# Anexa 2

**MODEL DE PLAN DE AFACERI**

Planul de Afaceri va fi concis și va avea următorul format recomandat:

**Capitolul I. Sumarul executiv (max. 1,5 pagini)**

In acest capitol se vor prezenta:

* Scopul pentru care se realizează planul de afaceri.
* Descrierea ideii de afaceri pe scurt şi cum va fi gestionata de conducerea întreprinderii
* Valoare finanțării cerute, surse de finanţare pentru contribuția întreprinderii. (daca este cazul)

**Capitolul II. Descrierea întreprinderii nou infiintate în contextul implementării ideii de afaceri (maxim 2 pagini)**

In acest capitol se vor prezenta următoarele informații

* Prezentați întreprinderea pentru care se solicita finanţarea (scopul, obiectivele, strategia)
* Prezentați domeniul de activitate în care va opera întreprinderea. (Codul CAEN principal și codurile CAEN secundare aferente planului de afaceri)
* Prezentați forma de organizare a întreprinderii, conducerea întreprinderii, natura capitalului.
* Prezentați locația întreprinderii nou înființate (localitate, județ, etc.)
* Prezentați pe scurt produsele/serviciile întreprinderii
* Prezentați obiectivele de dezvoltare pe termen scurt şi mediu corelate cu investiția propusa. Obiectivele sa fie „SMART”(specifice domeniului, măsurabile, adecvate ideii propuse, realizabile şi corect definite în timp)

**Capitolul III. Descrierea produselor/serviciilor/lucrărilor oferite de întreprindere (maxim 5 pagini)**

Descrieţi produsele/serviciile/lucrările ce vor fi oferite/prestate ca urmare a implementării planului de afaceri:

* Descrierea detaliata a produselor / serviciilor/lucrărilor oferite: la ce folosesc, ce nevoi/cerinţe satisfac; caracteristici fizice; tehnologia utilizata în producerea/ dezvoltarea lor (materii prime, echipamente, forța de munca, patente etc.); etape în procesul de prestare a serviciului, beneficii pentru clienți.
* Prezentaţi, unde este aplicabil, modul în care tehnologiile noi, moderne vor fi utilizate în producerea/menţinerea/dezvoltarea produsului/serviciului.
* Descrieţi principalele avantaje/dezavantaje ale produselor/serviciilor dvs. în raport cu cele oferite de concurenta).

**Capitolul IV. Descrierea pieţei. Cercetarea de marketing (maxim 5 pagini)**

**In acest capitol se vor prezenta informații despre:**

* Clienţii şi piaţa ţintă a întreprinderii care va cuprinde:
* *Descrierea pieţei*
* *Mărimea actuală a sectorului/industriei în care se va desfăşura activitatea (folosiți date statistice relevante şi concise)*
* *Caracteristicile specifice ale pieţei*
* *Aplicaţiile produselor/serviciilor oferite*
* Preţurile practicate pe piaţă la produsele/serviciile realizate
* *Identificarea segmentului de piaţă ţintă*
* *Dimensiunea pieţei şi tendinţele de evoluţie*
* Principalii clienţi potenţiali
* Analiza mediului concurenţial care va cuprinde:
* *Care sunt principalii competitori direcţi? Care este cota lor de piaţă?*
* *Care sunt produsele/serviciile lor faţă de cele ale întreprinderii dvs. ?*
* Strategia de marketing
  + *Strategia de produs (modalităţi de prezentare, ambalare, garanţii, etc. pentru produsele/serviciile întreprinderii)*
* *Strategia de vânzare/distribuţie a produselor/serviciilor (modalităţi de vânzare, canalele de distribuţie, zone de vânzare, etc)*
* *Politica/strategia de preţ pentru produsele/serviciile realizate obţinute ca rezultat prin implementarea investiţiei. Se vor analiza următorii factori:*
* *factori interni: costul produselor/proceselor/serviciilor, marja de profit urmărită, etc.*
* *factori externi: cererea manifestată pe piaţă, acţiunile şi nivelul concurenţei, preţul pe care clientul/beneficiarul direct este dispus să-l accepte*
* *Promovarea produselor//serviciilor*
* *Ce căi specifice de promovare se vor folosi pentru a ajunge la beneficiarul final.*
* *De ce materiale va fi nevoie (pliante, broşuri, pagini web, etc.).*
* *Costurile implicate pentru promovare*

**Capitolul V. Analiza SWOT (maxim 3 pagini)**

* Analizați punctele tari și punctele slabe ale afacerii dvs.; analizați oportunitățile și amenințările la adresa afacerii dvs.
* Explicați fiecare punct în parte, apoi prezentați rezultatele într-o formă matriceală exemplul de mai jos:

|  |  |
| --- | --- |
| Puncte tari:   * 1 * 2 * 3 | Punte slabe   * 1 * 2 * 3 |
| Oportunităţi   * 1 * 2 * 3 | Ameninţări   * 1 * 2 * 3 |

Prezentaţi pe scurt masurile pe care le veţi lua pentru valorificarea la maximum a oportunităţilor şi punctelor tari şi evitarea ameninţărilor şi eliminarea punctelor slabe

* Analizați riscurile afacerii și modul de gestionare a acestora de către întreprindere.

**Capitolul VI. Descrierea investiţiei (maxim 6 pagini)**

In acest capitol prezentaţi în detaliu investiţia pentru care se solicită finanţare. Se vor prezenta următoarele:

* Datele tehnice ale investiţiei:
* *Descrierea spaţiilor necesare derulării activităţilor de producţie / vânzare / management şi organizare / furnizare servicii, inclusiv informaţii privind costurile şi modalităţile de dobândire ale acestora*
* *Avizele şi acordurile necesare pentru implementare*
* *Utilităţile existente şi/sau necesare implementării investiției*
* *Echipamentele/utilajele şi capacităţile tehnice de producţie necesare*
* *Materiile prime şi materiale necesare funcţionării. Surse de provenienţă (ex. local, indigen, import)*
* *Tipuri de asigurări ale afacerii necesare*
* Impactul investiţiei asupra întreprinderii
* *Rezultatele şi beneficiile aşteptate ale investiţiei*
* *Estimarea numărului de noi posturi create.*
* *Modalităţile de asigurare a sustenabilităţii investiţiei.*

**Capitolul VII. Planul de implementare (maxim 2 pagini)**

Acest capitol va cuprinde descrierea activităţilor, eşalonate în timp, pentru realizarea investiţiei şi a rezultatelor aşteptate, corelate cu obiectivele propuse. (diagrama Gant)

**Capitolul VIII. Resurse umane necesare (maxim 3 pagini)**

Acest capitol va cuprinde o descriere detaliată despre:

* Identificarea necesarului de personal**.** Se va face o detaliere pe domenii de activitate (de ex. personal direct productiv/personal administrativ) pe niveluri de pregătire/calificări, expertiza şi experienţa necesara personalului din intreprindere. Se vor descrie toate posturile nou create. Se vor descrie explicit cele minim doua (2) locuri de munca nou create, obligatorii pentru finanţarea afacerii. Prezentati expertiza şi experienţa necesara şi responsabilitățile pentru fiecare post creat.
* Prezentarea conducerii întreprinderii şi a obiectivelor de management în dezvoltarea întreprinderii.
* Strategia de dezvoltare a resurselor umane în perioada de implementare a investiţiei şi în perioada de sustenabilitate de 1 an după finalizarea investiţiei.

**Capitolul IX. Descrierea activităților specifice in cadrul planului de afaceri pentru consolidarea cercetării, a dezvoltării tehnologice și/sau a inovării (dacă este cazul)**

* Descrieţi caracterul inovativ al produselor / serviciilor/lucrărilor oferite de întreprindere dacă e cazul
* Descrieți activitățile specifice in cadrul planului de afaceri pentru consolidarea cercetării, a dezvoltării tehnologice și/sau a inovării

**Capitolul X. Teme orizontale și secundare POCU**

Detaliaţi măsurile prin care proiectul contribuie la temele orizontale și secundare POCU şi anume:

* Descrieți modul prin care produsele/tehnologiile/serviciile dezvoltate în cadrul întreprinderii contribuie la aplicarea principiilor dezvoltării durabile de către întreprindere
* Descrieți măsurile concrete prin care întreprinderea promovează utilizarea și calitatea tehnologiilor informației și comunicațiilor prin implementarea unor soluții TIC în procesul de producție / furnizare de bunuri, prestare de servicii și/sau execuție de lucrări
* Descrieți activitățile concrete prin care întreprinderea va promova sprijinirea tranziției către o economie cu emișii scăzute de dioxid de carbon şi eficienta din punctul de vedere al utilizării resurselor.
* Descrieți măsurile concrete prin care întreprinderea va promova inovarea socială

**Capitolul XI. Devizul şi planul de finanţare a investiţiei**

La acest capitol :

* Se va completa Anexa 2.1 care cuprinde devizul şi planul de finanţare a investiţiei.
* Se va prezenta valoarea totala a investiţiei, sursele de finanţare solicitate şi sursele proprii de finanţare, modul de asigurare a surselor proprii de finanţare.
* Se va prezenta justificarea devizului investiţiei cu detalierea cheltuielilor, în preţuri unitare şi totale, pe capitole de cheltuieli.

**Capitolul XII. Planul financiar**

La acest capitol detaliaţi şi explicaţi ipotezele care au stat la baza realizării previziunilor pentru perioada de implementare a investiţiei şi perioada de sustenabilitate de 1 an a întreprinderii nou înfiinţate, de la finalizarea investiţiei. Detaliaţi şi explicaţi fiecare categorie de venituri şi cheltuieli.

Previziunile financiare cu finanţarea întreprinderii nou create prin schema de ajutor de minimis vor avea următoarea structură:

**XII.1 Proiecţia veniturilor/vânzărilor şi cheltuielilor**

Prezentaţi raţionamentul prin care aţi realizat aceste previziuni.

Estimaţi vânzările previzionate pe baza ipotezelor asumate.

Estimaţi elementele de cost detaliat (cum s-a ajuns la valorile prezentate pe capitole de cheltuieli)

Se va completa tabelul de mai jos cu explicaţiile aferente.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PROIECŢIA VENITURILOR ŞI CHELTUIELILOR (lei)** | |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
| **NR. CRT.** | **CATEGORIA DE VENITURI/CHELTUEILI** | **Implementare** | **Sustenabilitate** | |
| **AN1** | | **AN 2** | |
|
|  | **Proiectia veniturilor** |  | |  | |
| 1 | Venituri din vanzari produse |  | |  | |
| 2 | Venituri din prestari servicii |  | |  | |
| 3 | Venituri din vanzari marfuri |  | |  | |
| 4 | Venituri din subventii (ajutor de minimis) |  | |  | |
| 5 | Venituri din alte activitati |  | |  | |
| 6 | Alte venituri din exploatare |  | |  | |
| **Total venituri din exploatare** | | **-** | | **-** | |
| 7 | Venituri din imobilizări financiare |  | |  | |
| 8 | Venituri din diferențe de curs valutar |  | |  | |
| 9 | Venituri din dobânzi |  | |  | |
| 10 | Alte venituri financiare |  | |  | |
| **Total venituri financiare** | | **-** | | **-** | |
| **TOTAL VENITURI** | | **-** | | **-** | |
|  | **Proiecția cheltuielilor** |  | |  | |
| 1 | Cheltuieli cu materiile prime şi cu materialele consumabile |  | |  | |
| 2 | Alte cheltuieli materiale (inclusiv cheltuieli cu prestații externe) |  | |  | |
| 3 | Alte cheltuieli din afara (utilități) |  | |  | |
| 4 | Cheltuieli privind mărfurile |  | |  | |
| **Total cheltuieli materiale** | | **-** | | **-** | |
| 5 | Cheltuieli cu personalul angajat |  | |  | |
| 6 | Cheltuieli cu asigurările şi protecția sociala |  | |  | |
| **Total cheltuieli cu personalul** | | **-** | | **-** | |
| 7 | Cheltuieli cu amortizările |  | |  | |
| 8 | Alte cheltuieli de exploatare |  | |  | |
| **Total cheltuieli exploatare** | | **-** | | **-** | |
| 9 | Cheltuieli din diferențe de curs valutar |  | |  | |
| 10 | Cheltuielile privind dobânzile |  | |  | |
| 11 | Alte cheltuieli financiare |  | |  | |
| **Total cheltuieli financiare** | | **-** | | **-** | |
| **TOTAL CHELTUIELI** | | **-** | | **-** | |
| **PROFIT BRUT** | |  | |  | |
| **Impozit pe profit / cifra de afaceri** | |  | |  | |
| **PROFIT NET** | |  | |  | |

**XII.2 Proiecția Fluxului de numerar net**

Se vor face estimările pentru Fluxul de numerar net pentru perioada de implementare a investiţiei de 12 luni şi următorul an de la finalizarea acesteia.

(La determinarea fluxului de numerar net, se vor lua în considerare toate costurile (eligibile şi ne-eligibile) şi toate sursele de finanţare (atât pentru investiţie cât şi pentru perioada de sustenabilitate), inclusiv veniturile generate de realizarea investiţiei. În aceasta metodă fluxurile non-monetare, cum ar fi amortizarea şi provizioanele, nu sunt luate în considerație.)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PROIECŢIA FLUXULUI DE NUMERAR CU FINANŢARE NERAMBURSABILA (perioada de implementare a investiţiei)** | | | | |  |  |  | |  | | |  |
| **(lei)** |  |  |  |  |  |  |  | |  | | |  |
|  | | | **PERIOADA DE IMPLEMENTARE** | | | | | | | | | **TOTAL** |
| **LUNA 1** | **LUNA 2** | **LUNA**  **3** | **LUNA ...** | **LUNA**  **...** | | **LUNA 12** | | |
| **ACTIVITATEA DE INVESTITII şi FINANŢARE** | | | | | | | | | | | | |
| **1** | **Aport la capitalul societății (împrumuturi de la acționari/asociați)** |  |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **2** | **Vânzări de active, inclusiv TVA** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **3** | **Credite, din care** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| 3.1 | Împrumut pentru realizarea investiţiei |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| 3.2 | Alte credite, leasinguri, alte datorii financiare |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **4** | **Ajutor de minimis nerambursabil** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **Total intrări de lichidități** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **5** | **Achiziții de active fixe corporale, inclusiv TVA** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **6** | **Achiziții de active fixe necorporale, inclusiv TVA** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **Total ieșiri de lichidități prin investiții** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **7** | **Rambursări de Credite, din care:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| 7.1 | Rate, inclusiv dobânzi la împrumut |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| 7.2 | Rate, inclusiv dobânzi la alte credite, leasinguri, alte datorii financiare |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **8** | **Plăți de dobânzi la Credite, din care:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| 8.1 | La împrumut |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **Total ieșiri de lichidități prin finanţare** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **Flux de lichidități din activitatea de investiții şi finanţare** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **ACTIVITATEA DE EXPLOATARE** | | | | | | | | | | | | |
| **9** | **Încasări din activitatea de exploatare, inclusiv TVA** |  |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **Total intrări de numerar** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **10** | **Materii prime şi materiale, inclusiv materiale consumabile** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **11** | **Utilități** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **12** | **Mărfuri** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **13** | **Aferente personalului angajat** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **14** | **Asigurări şi protectie sociala** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **15** | **Prestații externe** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **16** | **Impozite, taxe şi vărsăminte asimilate** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **17** | **Alte plăți aferente exploatării** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **Plăți din activitatea de exploatare inclusiv TVA** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **Flux brut înainte de plați pentru impozit pe profit /cifra de afaceri şi ajustare TVA** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **18** | **Plăți TVA** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **19** | **Rambursări TVA** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **20** | **Impozit pe profit/cifra de afaceri** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **Plăți/încasări pentru impozite şi taxe** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **21** | **Dividende (inclusiv impozitele aferente)** |  |  |  |  |  | |  | | | **-** |
| **Total plăți exclusiv cele aferente exploatării** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **Flux de numerar din activitatea de exploatare** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **FLUX DE LICHIDITATI (CASH FLOW)** | | | | | | | | | | | | |
| **Flux de lichidități net al perioadei** | |  | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **Disponibil de numerar al lunii precedente** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
| **Disponibil de numerar la sfârșitul perioadei** | |  | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | **-** |
|  | | | | | | | | | | | | |
| Nota: Perioada de implementare a investiţiei este de 12 luni, în funcție de data semnării acordului de finanţare cu întreprinderea nou creată. | | | | | | | | | | | | |
| **PROIECŢIA FLUXULUI DE NUMERAR CU FINANŢARE NERAMBURSABILA (perioada de sustenabilitate a investiției)** | | | | |  |  |  | |  | |  |
| **(lei)** |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |
|  | | | **PERIOADA DE SUSTENABILITATE** | | | | | **TOTAL** | | | |
| **AN 1 Trim I** | **AN 1 Trim II** | **AN 1 Trim III** | **AN 1 Trim IV** | |
| **ACTIVITATEA DE INVESTITII şi FINANŢARE** | | | | | | | | | | | |
| **1** | **Aport la capitalul societății (împrumuturi de la acționari/asociați)** |  |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **2** | **Vânzări de active, inclusiv TVA** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **3** | **Credite, din care** | **-** | **-** | **-** | **-**  **-**  **-** | | **-** | | | |
| 3.1 | Împrumut pentru realizarea investiţiei |  |  |  |  | | **-** | | | |
| 3.2 | Alte credite, leasinguri, alte datorii financiare |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **4** | **Ajutor de minimis nerambursabil** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **Total intrări de lichidități** | | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **5** | **Achiziții de active fixe corporale, inclusiv TVA** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **6** | **Achiziții de active fixe necorporale, inclusiv TVA** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **Total ieșiri de lichidități prin investiții** | | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **7** | **Rambursări de Credite, din care:** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| 7.1 | Rate, inclusiv dobânzi la împrumut |  |  |  |  | | **-** | | | |
| 7.2 | Rate, inclusiv dobânzi la alte credite, leasinguri, alte datorii financiare |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **8** | **Plăți de dobânzi la Credite, din care:** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| 8.1 | La împrumut |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **Total ieșiri de lichidități prin finanţare** | | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **Flux de lichidități din activitatea de investiții şi finanţare** | | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **ACTIVITATEA DE EXPLOATARE** | | | | | | | | | | | |
| **9** | **Încasări din activitatea de exploatare, incl TVA** |  |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **Total intrari de numerar** | | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **10** | **Materii prime şi materiale, inclusiv materiale consumabile** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **11** | **Utilități** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **12** | **Mărfuri** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **13** | **Aferente personalului angajat** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **14** | **Asigurări şi protecție sociala** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **15** | **Prestații externe** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **16** | **Impozite, taxe şi vărsăminte asimilate** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **17** | **Alte plati aferente exploatarii** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **Plăți din activitatea de exploatare inclusiv TVA** | | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **Flux brut înainte de plăți pentru impozit pe profit /cifra de afaceri şi ajustare TVA** | | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **18** | **Plăți TVA** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **19** | **Rambursări TVA** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **20** | **Impozit pe profit/cifra de afaceri** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **Plăți/încasări pentru impozite şi taxe** | | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **21** | **Dividende (inclusiv impozitele aferente)** |  |  |  |  | | **-** | | | |
| **Total plăți exclusiv cele aferente exploatării** | | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **Flux de numerar din activitatea de exploatare** | | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **FLUX DE LICHIDITATI (CASH FLOW)** | | | | | | | | | | | |
| **Flux de lichidități net al perioadei** | |  | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **Disponibil de numerar al lunii precedente** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
| **Disponibil de numerar la sfârșitul perioadei** | |  | **-** | **-** | **-** | **-** | | **-** | | | |
|  | | | | | | | | | | | |
| Nota: Perioada de sustenabilitate a investiţiei este de 1 an, după primul an de funcționare. | | | | | | | | | | | |

**XII.3 Indicatori financiari**

**Pe baza datelor obţinute din proiecțiile financiare se vor calcula indicatorii de rentabilitate:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **INDICATORI** | **Perioada implementare** | **Anul 1**  **de sustenabilitate** |
| 1. | Marja profitului net (%) |  |  |
| 2. | Fluxul net de numerar cumulat (la sfârșitul perioadei de implementare/la sfârşitul fiecărui an) |  |  |

1. **Marja profitului net (rentabilitatea vânzărilor) = profit net x 100/ cifra de afaceri (%)**
2. **Sustenabilitatea financiară** - pentru asigurarea sustenabilităţii financiare, fluxurile de numerar net (fluxurile de trezorerie la sfârşitul perioadei) trebuie să fie pozitive pe durata întregii perioade de referinţă luate în considerare (perioada de implementare a investiţiei şi 1 an după finalizarea investiției).

***Proiecţiile financiare vor fi calculate pentru perioada de implementare a investiţiei şi o perioada de sustenabilitate de 1 an, după finalizarea implementării investiţiei.***

**Capitolul XIII. Alte informaţii relevante, pentru susţinerea ideii de afaceri**

**Capitolul XIV. Concluzii (maxim 1 pagina)**

La acest capitol argumentaţi de ce ar trebui sa fie finanţată ideea dumneavoastră de afaceri.

Nume şi prenume Solicitant Data:

…………………………….

Semnătura Solicitant

……………………………

***Anexa 2.1***

**Buget al planului de afaceri**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Denumirea cheltuielii** | **Finanțare nerambursabila** | **Alte surse** |
| 1. Cheltuieli cu salariile personalului nou-angajat |  |  |
| 1.1. Cheltuieli salariale |  |  |
| 1.2 Onorarii/ venituri asimilate |  |  |
| 1.3. Contribuţii sociale aferente cheltuielilor salariale şi cheltuielilor asimilate acestora (contribuţii angajaţi şi angajatori) |  |  |
| 2. Cheltuieli cu deplasarea personalului întreprinderilor nou-înfiinţate: |  |  |
| 2.1 Cheltuieli pentru cazare |  |  |
| 2.2 Cheltuieli cu diurna personalului propriu |  |  |
| 2.3 Cheltuieli pentru transportul persoanelor (inclusiv transportul efectuat cu mijloacele de transport în comun sau taxi, gară, autogară sau port şi locul delegării ori locul de pe distanța dintre locul de cazare şi locul delegării)cazare, precum şi transportul efectuat |  |  |
| 2.4 Taxe şi asigurări de călătorie și asigurări medicale aferente deplasării |  |  |
| 3. Cheltuieli aferente diverselor achiziţii de servicii specializate, pentru care beneficiarul ajutorului de minimis nu are expertiza necesară |  |  |
| 4. Cheltuieli cu achiziția de active fixe corporale (altele decât terenuri și imobile), obiecte de inventar, materii prime și materiale, inclusiv materiale consumabile, alte cheltuieli pentru investiţii necesare funcţionării întreprinderilor |  |  |
| 5. Cheltuieli cu închirierea de sedii (inclusiv depozite), spații pentru desfășurarea diverselor activități ale întreprinderii, echipamente, vehicule, diverse bunuri |  |  |
| 6. Cheltuieli de leasing fără achiziție (leasing operațional) aferente funcţionării întreprinderilor (rate de leasing operațional plătite de întreprindere pentru: echipamente, vehicule, diverse bunuri mobile și imobile) |  |  |
| 7. Utilităţi aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |
| 8. Servicii de administrare a clădirilor aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |
| 9. Servicii de întreţinere şi reparare de echipamente şi mijloace de transport aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |
| 10. Arhivare de documente aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |
| 11. Amortizare de active aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |
| 12. Cheltuieli financiare şi juridice (notariale) aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |
| 13. Conectare la reţele informatice aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |
| 14. Cheltuieli de informare şi publicitate aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |
| 15. Alte cheltuieli aferente funcţionării întreprinderilor |  |  |
| 15.1. Prelucrare de date |  |  |
| 15.2. Întreţinere, actualizare şi dezvoltare de aplicaţii informatice |  |  |
| 15.3. Achiziţionare de publicaţii, cărţi, reviste de specialitate relevante pentru operaţiune, în format tipărit şi/sau electronic |  |  |
| 15.4. Concesiuni, brevete ,licenţe, mărci comerciale, drepturi şi active similare |  |  |
| **Total (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)** |  |  |

Anexa 2.2

**Documente justificative pentru susținerea planului de afaceri**